

# الخطة التشغيلية للبرامج والمشروعات

## بجمعية البر بالأحساء

٢٠٢٢



## معلومات الوثيقة

عنوان الوثيقة	خطة البرامج والمشروعات التشغيلية للعام ٢٠٢٢
الجهة	جمعية البر بالأحساء
رقم الإصدار	رقم (٣)
التاريخ	10/10/2021
إعداد الوثيقة	إدارة الاستثمار والبرامج التنموية
مصادر الوثيقة	تم إعداد هذه الوثيقة بالرجوع للمصادر التالية: ١. نظام الحوكمة لجمعية البر بالأحساء ٢. رؤية ورسالة الجمعية وأهدافها العامة والإستراتيجية . ٣. نموذج الخطط السنوية المعتمد للجمعيات ٢٠٢٢ م

## رؤيتنا Vision

ريادة التنمية المجتمعية والعمل الخيري في المملكة

## رسالتنا Mission

تنمية العمل الاجتماعي في الأحساء، من خلال المشاريع والبرامج المبتكرة والفاعلة، وإدارة شراكات مع الجهات العامة والخاصة ومعالجة أسباب الفقر وتقليصه بتبني نظم متقدمة في إدارة المؤسسات الخيرية.

## قيمنا الرئيسية Values

- **المواطنة:** تعني تجسيد السلوك والتصرفات فهي أداء ما يتطلب من الأفراد من واجبات مرتبطة بعملهم، هي جوهر الصلات كما أنها موالاة تعكسها سمات التضحية وترجمها معالي الإيثار.
- **الشفافية:** تعني الصدق والأمانة والإخلاص والنزاهة في العمل والاهتمام بالمصلحة العامة، والالتزام بمبدأ تجنب تضارب المصالح وهي تعتبر إحدى العناصر الأساسية للحوكمة الجيدة باعتبارها تعني الوضوح التام في الواجبات والمعاملات.
- **الإبداع:** يعنى تشجيع وتبني الأفكار الجديدة والمبتكرة كأداة تطوير تفتح آفاق عدة تسمح بتدفق الاقتراحات والأفكار التحسينية من عدة جهات سواء من المستفيد الداخلي أو الخارجي أو الجهات الشريكة وعمل آليات لاستقبال المقترح ودراسته والحكم عليه وتحويله للتنفيذ.
- **العدالة:** تعني تهيئة البنية التنظيمية التي تضمن الانصاف والمساواة من المستفيدين الداخليين والخارجيين في كل ما يتعلق بأنشطة وبرامج الجمعية.

## الأهداف الاستراتيجية للجمعية :

### ● الهدف الاستراتيجي (١):

استدامة التدخلات الذكية لرعاية الفقراء والمساكين وعابري السبيل وإكرام الموتى.

### ● الهدف الاستراتيجي (٢):

إثراء التنوع والتوسع في تنمية الموارد المالية.

### ● الهدف الاستراتيجي (٣) :

ابتكار فرص العمل المستدامة للأسر المنتجة والشباب.

### ● الهدف الاستراتيجي (٤):

رفع مستوى الجودة المستدامة في الخدمات التعليمية والصحية.

### ● الهدف الاستراتيجي (٥):

تطوير ثقافة العمل بنوعيه ذو الدخل والتطوعي.

### ● الهدف الاستراتيجي (٦):

رفع كفاءة نظام الحوكمة والتحول الإلكتروني.

### ● الهدف الاستراتيجي (٧):

تطوير شراكات استراتيجية فعالة داعمة للريادة في التنمية الاجتماعية.

## الأهداف العامة للجمعية :

- **الهدف الأول:** تقديم المساعدات الخيرية النقدية والعينية للأسر والأفراد والمحتاجين على شكل مساعدات ثابتة أو مؤقتة أو طارئة للأفراد أو الأسر الذين يثبت استحقاقهم لها على ضوء البحث الاجتماعي .
- **الهدف الثاني:** تقديم المساعدات للفقراء لترميم منازلهم وتسديد فواتير الخدمات .
- **الهدف الثالث:** الاشتراك مع الهيئات الأهلية والحكومية في مساعدة منكوبي الكوارث كحوادث السير والأمطار والحريق .
- **الهدف الرابع:** القيام أو المشاركة لتنفيذ مشروعات هدفها تقديم خدمات اجتماعية وتعليمية وثقافية وصحية ورعاية الطفولة والأمومة والعجزة والمعاقين وغيرها من المشروعات والبرامج في حدود المفهوم العام للتنمية الاجتماعية .
- **الهدف الخامس:** تقديم خدمات ذات جودة عالية للأطفال الأيتام وتعليم وترفيه الطفولة .
- **الهدف السادس:** تطوير برامج للحفاظ على النعمة وحماية البيئة وإعادة تدوير المواد الاستهلاكية .
- **الهدف السابع:** تقديم الخدمات المتكاملة ذات الجودة العالية لتجهيز ونقل أموات المسلمين .

٢٣ - ١		مشروع : حفظ النعمة			٣٠٪ تنموي		٧٠٪ رعوي											
نبذة تعريفية :							استثمار فائض الطعام في محافظة الأحساء بإعادة تأهيله مجدداً و من ثم توزيعه على الفئات المستهدفة من الأسر المستفيدة من الجمعية .											
الاحتياج التنموي :							المحافظة على البيئة المحلية من خلال استثمار الفائض في التدوير ، وتوعية المجتمع للحد من الإسراف .											
الأهداف :							١	الاستفادة المثلى من فائض الطعام لخدمة شرائح المجتمع المحتاجة والتوعية المجتمعية بخطورة إهدار النعمة										
							٢	التشغيل وفق معايير أداء متميزة وأساليب إدارية حديثة وكوادر بشرية متخصصة.										
							٣	تنمية الوعي المجتمعي لدعم المشروع وللحفاظ على النعمة.										
آلية قياس الاثر :							١	الحد من الوجبات الموزعة لتصل إلى ٢٠٠٠ وجبة شهرياً		٢	ازدياد عدد المتطوعين في المشروع .							
الفئات المستهدفة :							طالبى سكن		الشباب		أحداث		فقراء		الأطفال		أسر منتجة	
							كبار السن		ذوي الإعاقة		أيتام		باحث عمل		الأسر		متطوعين	
التوزيع الجغرافي :							كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها											
فترة التنفيذ :							من :		٢٠٢٢ - ١ - ١		إلى :		٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					
الجهات الداعمة						الجهات المشاركة												
اسم الجهة الداعمة		نوع الدعم		التصنيف		اسم الجهة المشاركة		نوع الدعم		التصنيف								
شركة العجمي		تشغيلي		قطاع خاص		أمانة الاحساء		شراكة		جهة حكومية								
التكلفة المنتهية ٢٠٢٠		7,210,223		تكلفة تقديرية ٢٠٢١		7,787,040		تكلفة تقديرية ٢٠٢٢		8,410,004								

٦٠٪ رعي		٤٠٪ تنموي		مشروع : تأمين الأثاث والأجهزة الكهربائية			٢ - ٢٣
المساعدة بتقديم الأثاث والأجهزة المنزلية مثل الدفايات والسخانات والثلاجات والغسالات وأجهزة تكييف الهواء المختلفة للأسر المحتاجة.							نبذة تعريفية :
ضمان بيئة منزلية كريمة مريحة للأسر المحتاجة .							الاحتياج التنموي :
١		تأمين الأجهزة الكهربائية الضرورية للمستفيدين من الجمعية من الأسر الفقيرة المحتاجة والمعدمة .					الأهداف :
٢		ترسيخ مفهوم التكاتف الاجتماعي.					
٣		تخفيف الظروف القاسية على الأسر الفقيرة.					
١		٢		تأمين حاجة ٥٠ أسرة من الأثاث والأجهزة خلال عام ٢٠٢١			آلية قياس الاثر :
٢		صيانة أجهزة ٥٠ من الأسر المسجلة خلال عام ٢٠٢١					
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة		الفئات المستهدفة :
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين		
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها							التوزيع الجغرافي :
من :		٢٠٢٢ - ١ - ١			إلى :		فترة التنفيذ :
		٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					
الجهات الداعمة				الجهات المشاركة			
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة الداعمة	
شركة الجبر	مادي	قطاع خاص					

2313970	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	2142565	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	1.983.857	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٠ % رعي	١٠٠ % تنموي	مشروع : الرعاية التعليمية			٢٣ - ٣
توفير جميع المتطلبات الدراسية التي تضمن لأبناء الأسر الفقيرة فرص تعليمية ملائمة تمكنهم من السير على طريق العلم والمعرفة .					نبذة تعريفية :
استكمال أبناء الأسر الفقيرة من الطلاب لمسيرتهم الدراسية والعلمية .					الاحتياج التنموي :
إعانة أولياء الأمور من الفقراء والمحتاجين في شراء مستلزمات المدرسة لأبنائهم .					الأهداف :
١ إقامة فصول التقوية والدورات التعليمية المتخصصة في المواد التعليمية .					
٢ المساهمة في دعم دورات القدرات والتحصيلي لطالب الثانوية العامة .					
٣ تأمين عدد خمسة آلاف حقيبة مجهزة .					آلية قياس الاثر :
٢ إقامة أربع دورات فصول تقوية للجنسين خلال العام					الفئات المستهدفة :
أسر منتجة	الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	
متطوعين	الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					التوزيع الجغرافي :
٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					فترة التنفيذ :
إلى :					من :
٢٠٢٢ - ١ - ١					
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
جهة حكومية	تشغيلي	إدارة تعليم الأحساء	قطاع خاص	مادي	مدارس جواثا الأهلية

1,478,354	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	1,368,847	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	1,267,451	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٩٠٪ رعي	١٠٪ تنموي	مشروع : الكفارات والنذور			٢٣ - ٤
نبرة تعريفية : تتولى الجمعية من خلاله شراء مواد غذائية تلبى الحاجة الشرعية لمتبرعين في إطعام المساكين .					
الاحتياج التنموي : تغذية مشروعات الإطعام التي تنفذها الجمعية .					
الأهداف :					
١ تحقيق مبدأ التكافل الاجتماعي بين أفراد المجتمع.					
٢ صرف الكفارات إلى مستحقيها نهاية كل شهر ميلادي.					
٣ خدمة المتبرعين والمستفيدين على حد سواء.					
آلية قياس الاثر :					
١ توزيع ٦ آلاف وجبة خلال العام .		٢	استقطاب ٣٠٠ ألف ريال من المتبرعين .		
الفئات المستهدفة :					
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
من :		٢٠٢٢ - ١ - ١		إلى : ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١	
الجهات الداعمة			الجهات المشاركة		
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف
			شركة منافذ	تشغيلي	قطاع خاص

2,519,126	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	2,332,524	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	2,159,745	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠	
٦٠٪ رعوي	٤٠٪ تنموي	مشروع : الكساء (الحاوية الذكية)			٢٣ - ٥	
استثمار فائض اللباس بمخرجات نوعية تحقق عوائد عالية ، بواسطة حاويات ذكية مصممة خصيصاً لهذا الغرض .					نبذة تعريفية :	
تقديم حلول نوعية واحترافية تجعل المشروع رائداً على مستوى المملكة .					الاحتياج التنموي :	
إزالة التشوه البصري عنايةً بالبيئة وتقديم منتج يمثل الوجه الحضاري للأحساء.					الأهداف :	
استثمار فائض الملابس في تقديم المساعدات للمستفيدين من الجمعيات الخيرية وتحقيق الكفاية لهم.						
تشغيل الأسر المنتجة من خلال التعاون و العمل في مشروع كساء.						
إضافة ٥٠ حاوية جديدة .					آلية قياس الاثر :	
رفع المواصفات الفنية للحاويات .						
أسر منتجة	الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	طالبين سكن	الفئات المستهدفة :
متطوعين	الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن	
كافة مدن وقرى الاحساء					التوزيع الجغرافي :	
٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١		إلى :	٢٠٢٢ - ١ - ١		من :	فترة التنفيذ :
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة			
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة	
جهة حكومية	إشراف	أمانة الأحساء				

7,086,214	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	6,561,310	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	6,075,287	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	مشروع : المواد الغذائية			٢٣ - ٦
نبذة تعريفية :					
صرف المعونات الغذائية المتنوعة للأسر المحتاجة أو إحالتهم على المراكز التجارية والتموينية ليتزودوا بانفسهم بالمواد الغذائية الأساسية .					
الاحتياج التنموي :					
نشر ثقافة الكفاف والقدرة على إدارة وترشيد ميزانية الأسرة الغذائية .					
الأهداف :					
١	توفير متطلبات العيش الأساسية للأسر الفقيرة.				
٢	مساعدة الأسر الفقيرة للتخفيف من وطأة الفقر والرقى بها.				
٣	توعية الفقراء لاساليب إدارة ميزانية الاسرة وثقافة الكفاف والترشيد.				
آلية قياس الاثر :					
١	التعاون مع ١٢ مركز تموين غذائي جديد .	٢	إقامة ٣ دورات تثقيفية في إدارة الميزانية الأسرية .		
الفئات المستهدفة :					
طالبى سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من :	٢٠٢٢ - ١ - ١		إلى :	٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١	
الجهات الداعمة			الجهات المشاركة		
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف
شركة مازن السعيد	عيني	قطاع خاص	شركة منافذ	تشغيلي	قطاع خاص

18,700,137	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	17,314,942	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	16,032,354	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	برنامج الدعم السكني			٢٣ - ٧
نبتة تعريفية : تفقد منازل الأسر المحتاجة لصيانة البناء والتعميرات الكهربائية والصحية وترميم التالف أو استبدالها بسكن مستأجر .					
الاحتياج التنموي : المساهمة في تأمين السكن المريح وتطوير البيئة المنزلية فنياً بتقديم حلول سكنية للمستفيدين من الجمعية .					
الأهداف :					
١ تأمين وحدات سكنية للأسر المحتاجة بالتنسيق مع وزارة الإسكان.					
٢ تخفيف أعباء دفع الإيجار المرتفع على المستفيدين بدفعات رمزية شهرية.					
٣ ضمان سرعة تلبية احتياج الأسر الأشد حاجة للسكن.					
آلية قياس الاثر :					
١ ترميم ٤٠ منزل جديد .		٢ المساعدة في تسجيل ٥٠ أسرة في الاسكان التنموي .			
الفئات المستهدفة :					
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من : ١ - ١ - ٢٠٢٢		إلى : ٣١ - ١٢ - ٢٠٢٢			
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
جهة مانحه	تشغيلي	إسكان الجبر	جهة حكومية	مادي	شركة الاسكان
			جهة حكومية	مادي	منصة إحسان

6,759,501	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	6,258,797	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	5,795,183	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٩٠٪ رعي	١٠٪ تنموي	مشروع : زكاة الفطر			٢٣ - ٨
يهتم المشروع بجمع وبايصال زكاة الفطر في وقتها المحدد شرعاً ، لسد حاجة الفقراء من صنف جيد وموحد من قوت أهل البلد.					نبذة تعريفية :
دعم المشروعات الغذائية وتلبية حاجة المستفيدين من صنف الارز .					الاحتياج التنموي :
١		توحيد الجهود من خلال مشروع زكاة فطر موحد ومركزي يقلل من التكاليف ويزيد في الجودة .			الأهداف :
٢		تلبية حاجة المتبرعين من خلال عمليات التوكيل في إدارة شؤون هذه الشعيرة الهامة .			
٣		توحيد نوع الصنف المستخدم في زكاة الفطر باختيار الأجود والافضل لمصلحة الفقير المحتاج .			
١		التخلي تماماً عن استقبال العيني والاكتفاء بالتوكيل .			آلية قياس الاثر :
٢		ادخال اصناف مختارة جديدة يوافق عليها المستفيد .			
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					التوزيع الجغرافي :
١٦ - ٠٢٢ - ٢٠٢٢		إلى :			٢٠٢٢ - ٠٣ - ٠١
من :					فترة التنفيذ :
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
قطاع خاص	تشغيلي	شركة منافذ	جهة حكومية	تعاون	مجلس المؤسسات الخيرية
قطاع خاص	تشغيلي	أسواق المزرعة	جهة حكومية	مادي	منصة تبرع

2,524,628	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	2,337,618	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	2,164,462	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعي	٣٠٪ تنموي	مشروع : اللحوم والاضاحي			٢٣ - ٩
نبرة تعريفية :					جمع مبالغ الأضاحي من المتبرعين ثم ذبحها يوم عيد الأضحى المبارك نيابة عنكم وتوزيع الأضاحي على الأسر الفقيرة والمحتاجة.
الاحتياج التنموي :					تعزيز دور الجمعية في التكاتف مع أفراد المجتمع ومد جسور التواصل بين الجميع لتقديم مشروع نوعي يطور في شعبية الأضحية .
الأهداف :					١ تقديم خدمة مميزة للمضحي عبر استقباله وإشعاره بتمام أضحيته وتوزيعها.
					٢ سد حاجة المستفيدين المسجلين في الجمعية من اللحوم بعد تقطيعها وتهيئتها.
					٣ التنسيق للتأكد من صحة وسلامة اللحوم الموزعة على الفقراء والمحتاجين.
آلية قياس الاثر :					١ التخلي تماماً عن استقبال العيني من الاضاحي .
					٢ رفع نسبة خدمة التوصيل المنزلي للأسر المستفيدة ٢٠٪
الفئات المستهدفة :					طالب سكن
					كبار السن
					ذوي الإعاقة
					أيتام
					باحث عمل
					الأطفال
					أسر منتجة
					متطوعين
التوزيع الجغرافي :					كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها
فترة التنفيذ :					من : ١ - ٠٧ - ٢٠٢٢ إلى : ١٤ - ٠٧ - ٢٠٢٢
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
قطاع خاص	تشغيلي	مسلم الاحساء			
حكومي	تشغيلي	أمانة الأحساء			

8,755,872	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	8,107,288	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	7,506,749	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	مشروع : التمور			٢٣ - ١٠
نبرة تعريفية : توزع الجمعية التمور على المحتاجين التي تعتبر عطاء خير من مقدمي زكاة التمور.					
المساهمة في سد حاجة الفقراء في جانب الأمن الغذائي					الاحتياج التنموي :
١ تقديم المساعدات الغذائية للفئات الضعيفة بهدف تعزيز الأمن الغذائي للمستهدفين.					الأهداف :
٢ المساهمة في سد احتياجات الاسرة من المواد الغذائية الأساسية.					
٣ تحقيقا لمبدأ التكافل الاجتماعي ومساعدة الفقراء والمحتاجين.					
١ آلية قياس الاثر :		١ استقطاب ١٠ آلاف طن من تمور الزكاة	٢ توزيع ٦٠ طن من التمور خلال العام .		
الفئات المستهدفة :		طالبى سكن	الشباب	أحداث	فقراء
		كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل
التوزيع الجغرافي :		كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها			
فترة التنفيذ :		٢٠٢٢ - ١ - ١	إلى :	٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١	
الجهات الداعمة			الجهات المشاركة		
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف
المؤسسة العامة للري	عيني	قطاع حكومي	مصنع الخليج للكرتون	تشغيلي	قطاع خاص
مكتب المالية	مادي	قطاع حكومي			

944,784	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	874,800	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	810,000	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعي	٣٠٪ تنموي	مشروع : كفالة الايتام			٢٣ - ١١
نبرة تعريفية : دعم وتنمية الايتام المسجلين في الجمعية ، بتقديم الكفالة الشهرية والرعاية النقدية والعينية والمعيشية والتنمية التعليمية والحياتية					
الاحتياج التنموي : السعي لتمكين الايتام المستفيدين من الجمعية والرفع من أدائهم العلمي بمهنية عالية عبر منظومة مستدامة .					
الأهداف :					
١ تحقيق التكافل الاجتماعي بين أفراد المجتمع.					
٢ تأمين الرعاية الاجتماعية و الصحية و التعليمية للأيتام داخل أسرهم.					
٣ تخفيف وطأة الحرمان و هول المصيبة لدى الأيتام بعد فقدهم لمن كان يعولهم ويرعاهم.					
آلية قياس الاثر :					
١ تأهيل ٥٠ يتيم و يتيمة تأهيلاً علمياً بما يتوافق مع قدراتهم		٢ بتوفير حياة كريمة آمنة لمائة يتيم جديد .			
الفئات المستهدفة :					
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من : ٢٠٢٢ - ١ - ١		إلى : ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١			
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف

4,934,176	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	4,568,681	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	4,230,261	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	مشروع : كفالة الاسر			٢٣ - ١٢
نبرة تعريفية : دعم وتنمية الأسر المسجلين في الجمعية ، بتقديم الكفالة الشهرية والرعاية النقدية والعينية والمعيشية والحياتية لهم .					
الاحتياج التنموي : السعي لتمكين الاسر المستفيديه من الجمعية والرفع من كفاءة العطاء والتربية لابنائهم .					
الأهداف :					
١ تحقيق التكافل الاجتماعي بين أفراد المجتمع.					
٢ تأمين الرعاية الاجتماعية و الصحية و التعليمية للأسر المسجلة بالجمعية بصفة دائمة .					
٣ الوقوف مع الاسر الاكثر حاجة وغير القادرين على العمل أو تأمين لقمة العيش .					
آلية قياس الاثر :					
١ زيادة نسبة الدعم ٥٪ .		٢ ادخال ١٠٠ مآرباب الاسر المسجلة في دورات تدريبية .			
الفئات المستهدفة :					
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من : ٢٠٢٢ - ١ - ١		إلى : ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١			
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة

5,668,923	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	5,249,003	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	4,860,188	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٦٠٪ رعوي	٤٠٪ تنموي	مشروع : الرعاية الصحية			٢٣ - ١٣
نبرة تعريفية :					توزيع بطاقات التأمين الصحي للأيتام والأرامل المسجلين بالجمعية لتوفير العلاج والرعاية الصحية في عدد من المستشفيات الخاصة
الاحتياج التنموي :					توفير العلاج والرعاية الصحية عن طريق التأمين الطبي المجاني لمن تنطبق عليهم الشروط والمعايير .
الأهداف :					١ المحافظة على صحة الايتام والأرامل عن طريق التثقيف الصحي .
					٢ تأمين الاستشفاء المجاني للايتام والارامل المسجلين في الجمعية في المرافق الصحية التجارية .
					٣ تأمين الأدوية والعلاج المجاني للمرضى من الأيتام والأرامل المسجلين في الجمعية .
آلية قياس الاثر :					١ زيادة عدد المستفيدين ١٠٪
					٢ إقامة عدد ٢ دورة صحية .
الفئات المستهدفة :					طالبى سكن
					الشباب
					أحداث
					فقراء
					الأطفال
					أسر منتجة
					كبار السن
					ذوي الإعاقة
					أيتام
					باحث عمل
					الأسر
					متطوعين
التوزيع الجغرافي :					كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها
فترة التنفيذ :					من : ٢٠٢٢ - ١ - ١ إلى : ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
جهة حكومية	تشغيلي	الشؤون الصحية	مؤسسة غير ربحية	مادي	جمعية كنف الخيرية

135,858	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	125,795	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	116,477	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	مشروع : فرحة العيد			٢٣ - ١٤
نبذة تعريفية : المشاركة في رسم البسمة على شفاه الايتام وإدخال الفرحة والسرور في نفوسهم بمناسبة حلول عيد الفطر المبارك.					
الاحتياج التنموي : التخفيف من الضغط النفسي وتقليل الحرمان الذي يعاني من الأطفال الايتام بسبب فقد الاب .					
الأهداف :					
١ مد جسور التواصل الاجتماعي مع الأطفال الأيتام					
٢ الترفيهية عن الأيتام بالمسابقات والألعاب الحركية.					
٣ دفع الهدايا العينية والنقدية للأطفال الايتام ليلة العيد.					
آلية قياس الاثر :					
١ توحيد المشروع ليضم جميع المستفيدين من المراكز .					
٢					
الفئات المستهدفة :					
أسر منتجة	الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	طالبي سكن
متطوعين	الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من : ٢٩ - ٠٤ - ٢٠٢٢ إلى : ٠٥ - ٠٥ - ٢٠٢٢					
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة

190,933	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	176,790	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	163,695	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعي	٣٠٪ تنموي	مشروع : إعانة الزواج			٢٣ - ١٥
نبذة تعريفية :					
انطلاقة لبناء أسرة آمنة ومستقرة بدعم بعض الاسر الناشئة حديثاً في جميع الجوانب الأسرية والمهارية النفسية والاجتماعية والمنزلية					
الاحتياج التنموي :					
فع الثقافة الاجتماعية للحد من الطلاق المبكر والتشجيع على الزواج والحد من العنوسة ومساعدة الشباب على الزواج .					
الأهداف :					
١ بناء أسرة مسلمة جديدة من خلال تأهيل المقبلين على الزواج عبر إلحاقهم بدورات تدريبية في جوانب الحياة الزوجية					
٢ تعريف المقبلين والمقبلات على الزواج بضوابط اختيار شريك الحياة والحقوق والواجبات الزوجية.					
٣ المساهمة في تقلص المشاكل الأسرية لدى المتزوجين المتحقين بدورات تأهيلية عن الزواج والحياة الأسرية.					
آلية قياس الاثر :					
١ تقديم الدعم إلى ١٠٠ عريس وعروس .					
٢ إقامة ٣ دورات تدريب للمقبلين على الزواج .					
الفئات المستهدفة :					
طالب سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من : ٢٠٢٢ - ١ - ١ إلى : ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
مؤسسة غير ربحية	تشغيلي	جمعية تيسير الزواج			

918,439	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	850,407	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	787,414	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعي	٣٠٪ تنموي	مشروع: سقيا الماء			٢٣ - ١٦
نبرة تعريفية: توفير المياه الصالحة للشرب وأجهزة تحلية المياه في بيوت المحتاجين مع ونشر الوعي المجتمعي تجاه التعامل الأمثل مع ترشيد المياه.					
الاحتياج التنموي: ونشر الوعي المجتمعي تجاه التعامل الأمثل مع ترشيد المياه.					
الأهداف:					
١ تأمين احتياج برادات المياه وأجهزة التحلية لبيوت الاسر المستفيدة بالجمعية ومراكزها.					
٢ توعية المجتمع بترشيد استهلاك المياه.					
٣ الإبداع في تلبية طلبات المتبرعين المتزايدة للدخول في اجر سقيا الماء.					
آلية قياس الاثر:					
١ توزيع ٥٠ جهاز تحلية مع براده مياه خلل العام.					
٢ بث ٤ مواد إعلامية توعوية لترشيد استخدمت المياه.					
الفئات المستهدفة:					
طالبي سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي:					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ:					
من: ٢٠٢٢ - ١ - ١ إلى: ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
			حكومية	مادي	منصة إحسان

90,012	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	83,344	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	77,171	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	مشروع : إفطار الصائم (تركز للإفطار الجوال)			٢٣ - ١٧
نبذة تعريفية :					
تهيئة وتنظيم إفطار الصائمين بتأمين وجبات الإفطار في رمضان للمستفيدين من الجمعية ولعابري السبيل من الماره خلال فترة الإفطار					
الاحتياج التنموي :					
تلبية الحاجة الغذائية بتشغيل المتطوعين والاسر المنتجه للاستفادة القصوى من مخرجات المشروع .					
الأهداف :					
١	تحديد وتحديث مواقع إقامة مشروع الإفطار المقامة داخل المساجد.				
٢	إشراك الاسر المنتجه والمتطوعين والفرق التطوعية في الفعالية التطوعية الاكثر شعبية في رمضان.				
٣	سد حاجة الفقراء من الغذاء وتلبية حاجة المتبرعين لهذا المشروع.				
١	آلية قياس الاثر :				
٢					
الفئات المستهدفة :					
طالبى سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من :		٢٠٢٢ - ٠٤ - ٠٢		إلى :	
				٢٠٢٢ - ٠٥ - ٠١	
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف

660,951	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	611,991	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	566,659	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعوي	٣٠٪ تنموي	مبادرة التبرع بالدم			٢٣ - ١٨
تشجيع المواطنين والمتطوعين إلى الاحتفال بالمتبرعين بالدم طواعية ودون مقابل وتشجيعهم على ذلك بوسائل					نبذة تعريفية :
تعزيز السلوكيات المنطوية على التقليل من الأخطار كي ما يتسنى للأفراد الحفاظ على صحتهم والتبرع بدم مأمون .					الاحتياج التنموي :
١	توفير منبر للاحتفال بالمتبرعين بالدم طواعية وإزفاء آيات الشكر إليهم لأنهم يؤثرون الآخرين على أنفسهم .				الأهداف :
٢	تشجيع أفراد جدد على التبرع بالدم على أساس طوعي ودون مقابل .				
٣	إلغاء الاعتماد على التبرع بالدم من أفراد الأسرة البدلاء والتبرعات المدفوعة الأجر .				
١	جمع ١٠٠٠ وحدة دم ٢٥٠ ملتر .	٢	رصد مشاركة ٥٠٠ متطوع ومتطوعة جدد في المبادرة .	آلية قياس الاثر :	
طالبى سكن	الشباب	أحداث	فقراء	الأطفال	أسر منتجة
كبار السن	ذوي الإعاقة	أيتام	باحث عمل	الأسر	متطوعين
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					التوزيع الجغرافي :
من :	٢٠٢٢ - ٥ - ١	إلى :	٢٠٢٢ - ٥ - ١٥	فترة التنفيذ :	
الجهات الداعمة			الجهات المشاركة		
اسم الجهة الداعمة	نوع الدعم	التصنيف	اسم الجهة المشاركة	نوع الدعم	التصنيف
بنك الدم	تشغيلي	جهة حكومية	الشؤون الصحية	تشغيلي	جهة حكومية
			الهلال الأحمر	تشغيلي	جهة حكومية

29,376	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	27,200	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	25,186	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠
٧٠٪ رعي	٣٠٪ تنموي	مشروع : عابر سبيل			٢٣ - ١٩
نبذة تعريفية : تقديم كافة الخدمات الأساسية لعابري السبيل من المنقطعية أو المارين بالأحساء أو المصابين في حوادث الطرق الرئيسية .					
الاحتياج التنموي : تقديم التنمية لعابري السبيل في صورة مشاريع احترافية وتقنيات حديثة وشراكات مثمرة مع الجهات الحكومية والخيرية والمتخصصة .					
الأهداف :					
١ تقديم الضيافة والخدمات الأساسية لعابري السبيل.					
٢ تقديم المساعدات النفسية والاجتماعية والطبية لعابري السبيل.					
٣ تقديم خدمة الإيواء عبر الاستئجار والنقل لاصحاب الظروف الخاصة من عابري السبيل.					
آلية قياس الاثر :					
١ رفع مستوى الخدمة ٥٪ لعابري السبيل .					
٢ إصدار ٤ مواد إعلامية عن المشروع .					
الفئات المستهدفة :					
طالبى سكن					
الشباب					
أحداث					
فقراء					
الأطفال					
أسر منتحة					
كبار السن					
ذوي الإعاقة					
أيتام					
باحث عمل					
الأسر					
متطوعين					
التوزيع الجغرافي :					
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					
فترة التنفيذ :					
من : ٢٠٢٢ - ١ - ١					
إلى : ٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة		
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة
دائرة حكومية	تشغيلي	إدارة المرور	حكومية	مادي	منصة إحسان
دائرة حكومية	تشغيلي	مستشفى الملك فهد			

381,894	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	353,606	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	327,413	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠	
٠ % رعي	١٠٠ % تنموي	مشروع الاسر المنتجة			٢٣ - ٢٠	
محاولة تعزيز سلوك العمل والكد باليد ، واستغلال الإمكانيات المتاحة للدخول في سوق العمل بعد التأهيل والتدريب .					نبذة تعريفية :	
تحويل الأسرة الفقيرة القادرة على العمل من أسرة مستهلكة إلى أسر منتجة .					الاحتياج التنموي :	
١ خلق فرص للعمل في المناطق الريفية.					الأهداف :	
٢ توفير منتجات هذه المشاريع للمحتاجين بأسعار مخفضة.						
٣ توفير مورد مالي ثابت للأسرة بما يحقق ثباتها واستمرارها.						
١ الحاق ٥٠ شاب وفتاه بسوق العمل .					آلية قياس الاثر :	
٢ إقامة ٣ دورات تدريب مختلفة للتدريب والإنتاج .						
أسر منتجة	الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	طالبى سكن	الفئات المستهدفة :
متطوعين	الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن	
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					التوزيع الجغرافي :	
٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١		إلى :	٢٠٢٢ - ١ - ١		من :	فترة التنفيذ :
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة			
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة	
قطاع حكومي	تدريب	جامعة الملك فيصل	مؤسسة غير ربحية	مادي	الراجحي لخيرية	

9,261	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	8,533	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	7,901	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠	
٠٪ رعي	١٠٠٪ تنموي	برامج التدريب لسوق العمل (تأهيل وتنمية مجتمعية)			٢١ - ٢٣	
إعداد الأفراد إعدادا جيدا لمواجهة متطلبات الوظائف الحالية وتنمية مهاراته المهنية و العلمية والذهنية لمواجهة الاحتياجات المستقبلية					نبذة تعريفية :	
تحويل الأسر من مستهلكة إلى أسر فاعلة منتجة في المجتمع ومحاربة الفقر بالتدريب .					الاحتياج التنموي :	
١ تحويل الفئات المستفيدة من مساعدات الجمعية من فئة مستهلكة إلى فئة منتجة.					الأهداف :	
٢ إفساح المجال في المساعدات المقدمة من الجمعية لمن لا يستطيع العمل.						
٣ المساعدة في فتح مشاريع صغيرة.						
المشاركة في مبادرة التوظيف بجامعة الملك فيصل .		٢	١٠ من مستفيدي ومستفيدات الجمعية لسوق العمل	١	آلية قياس الاثر :	
أسر منتجة	الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	طالبي سكن	الفئات المستهدفة :
متطوعين	الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن	
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					التوزيع الجغرافي :	
٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١		إلى :	٢٠٢٢ - ١ - ١		من :	فترة التنفيذ :
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة			
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة	
جهة حكومية	تشغيلي	جامعة الملك فيصل	مؤسسة غير ربحية	مادي	مؤسسة الملك خالد	

293,087	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	271,377	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	251,275	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠		
% رعي	% ١٠٠ تنموي	برنامج توزيع الكسوة			٢٢ - ٢٣		
توزيع الملابس الجديدة بشكل فصلي على الايتام الاسر المستفيدة المسجلين في الجمعية .					نبذة تعريفية :		
سد حاجة الاسر المستفيدة والايتام من اللابي الجديدة بتأمينها قبل العيدين وموسم الدراسة ودخول فصل الشتاء .					الاحتياج التنموي :		
سد حاجة أيتام الجمعية والاسر المستفيدة من الجمعية من احتياجات الملابس الاساسية .					الأهداف :		
توفير فرصة لاختيار الأنسب من الملابس للمستفيدين وبما يتوافق مع العادات والتقاليد عبر زيارة متاجر اللباس .							
توفير ملابس متنوعة للمحتاجين وبأسعار مخفضة .							
تأمين عدد ١٦٠,٠٠٠ قطعة لباس للمحتاجين .					آلية قياس الاثر :		
أسر منتجة		الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	طالبين سكن	الفئات المستهدفة :
متطوعين		الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن	
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها							التوزيع الجغرافي :
٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١		إلى :		٢٠٢٢ - ١ - ١		من :	فترة التنفيذ :
الجهات المشاركة				الجهات الداعمة			
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة		التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة	
				مؤسسة غير ربحية	مادي	الراجحي لخيرية	

4,478,272	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	4,146,548	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	3,839,397	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠	
% رعي	% ١٠٠ تنموي	مشروع تفريغ الكربة			٢٣ - ٢٣	
مشروع يهدف على تفريغ كربات المحتاجين عن طريق جدولة أموال الزكاة والصدقات الطارئة لتستفيد منها الاسر الاكثر حاجة					نبذة تعريفية :	
تلبية حاجة المتبرعين في إيجاد فرصة لسد حاجة المستفيدين المسجلين في الجمعية					الاحتياج التنموي :	
١ سداد المتعثر من فواتير الكهرباء والماء للأسر المحتاجة المسجلة في الجمعية .					الأهداف :	
٢ تلبية احتياج بعض حالات الأسر الخاصة ممن تمر بظروف اقتصادية أو اجتماعية آنية صعبة .						
٣ رفع النسبة المحددة في سداد الإيجارات إن دعت الحاجة لذلك لبعض الاسر المسجلة في الجمعية .						
١ سداد إيجار ١٥٠ أسرة من الأسر المسجلة في الجمعية .					آلية قياس الاثر :	
٢ المساهمة في فك كربة ٢٠٠ أسرة مسجلة في الجمعية .						
أسر منتجة	الأطفال	فقراء	أحداث	الشباب	طالبين سكن	الفئات المستهدفة :
متطوعين	الأسر	باحث عمل	أيتام	ذوي الإعاقة	كبار السن	
كافة مدن وقرى الاحساء الواقعة في نطاق الجمعية ومراكزها					التوزيع الجغرافي :	
٢٠٢٢ - ١٢ - ٣١					فترة التنفيذ :	
إلى : ٢٠٢٢ - ١ - ١						
الجهات المشاركة			الجهات الداعمة			
التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة المشاركة	التصنيف	نوع الدعم	اسم الجهة الداعمة	
			حكومية	مادي	منصة إحسان	

2,644,084	تكلفة تقديرية ٢٠٢٢	2,448,226	تكلفة تقديرية ٢٠٢١	2,266,876	التكلفة المنتهية ٢٠٢٠

تم اعتماد خطة البرامج والمشروعات للجمعية ويجري العمل بها بتداءً من بداية العام المالي ٢٠٢٢  
الاعتماد محضر اجتماع مجلس الإدارة ، الجلسة الرابعة للعام ٢٠٢١ م